Alliantie Waterkracht
Regio Rotterdam – Capelle aan den IJssel

Werken aan waterbeheer van morgen

Versie 1.1

Jaarplan Alliantie Waterkracht

2023-2024

26 mei 2023

Vastgesteld door regiegroep 2 juni 2023

(visualisaties toegevoegd 23 augustus 2023)

Inhoud

1. Algemene stand van zaken 3
2. Doelen, inspanningen en resultaten 4
2.1 Alliantie hoofddoelen 4
2.1.1 Netwerk watersysteem 4
2.1.2 Netwerk waterveiligheid 5
2.1.3 Netwerk waterketen 5
2.1.4 Netwerk klimaatadaptatie 5
2.1.5 Data en informatie delen 5
2.1.6 Samen programmeren, gebiedsgericht werken, financieren en uitvoeren 5
2.1.7 Water & de energietransitie 5
2.2 Alliantie subdoelen 6
2.2.1 Netwerk watersysteem 6
2.2.2 Netwerk waterveiligheid 6
2.2.3 Netwerk waterketen 6
2.2.4 Netwerk klimaatadaptatie 7
2.2.5 Data en informatie delen 7
2.2.6 Samen programmeren, gebiedsgericht werken, financieren en uitvoeren 8
2.2.7 Water & de energietransitie 8
2.3 Inspanningen (projecten) 8
2.3.1 Netwerk watersysteem 8
2.3.2 Netwerk waterveiligheid 8
2.3.3 Netwerk waterketen 9
2.3.4 Netwerk klimaatadaptatie 9
2.3.5 Data en informatie delen 10
2.3.6 Samen programmeren, gebiedsgericht werken, financieren en uitvoeren 10
2.3.7 Water & de energietransitie 10
3. Organisatie, procesmanagement en monitoring 12
3.1 Organisatie 12
3.2 Samenwerking 13
3.3 Monitoringssystematiek 14
4. Planning 17
5. Communicatie 19
6. Bestuurlijk overleg 21
7. Begroting 23
Colofon 24

1. Algemene stand van zaken

We zijn met de Alliantie vanaf najaar 2022 goed op stoom gekomen. Alle vier netwerken zijn bezig met het sturen op de inhoudelijke resultaten en op de wijze van samenwerking. In de bestuurlijke overleggen van 12 oktober 2022 en 31 maart 2023 hebben de bestuurders opinies uitgewisseld en afspraken gemaakt over onder andere de nieuwe EU-afvalwaterrichtlijn, het verbeteren van de gezamenlijke aanpak van klimaatbestendig bouwen en hoe water en bodem en daarin sturend kunnen zijn. Een complexe uitdaging, waar niet één pasklaar antwoord op is, maar waarin we wel in het vizier hebben hoe we onszelf kunnen verbeteren in een gezamenlijke regierol.

Ook met het gezamenlijk programmeren van wateropgaven in de uitvoering hebben we gekeken waarin de samenwerkingswinst te vinden is. Hierin zijn beide gemeenten leidend als integrale partij voor gebiedsgericht werken in het fysiek domein en liggen er kansen en wensen vanuit Evides en de drie waterschappen om intensiever mee te gaan doen, variërend van ‘zicht op elkaars planvoorbereiding’ via ‘de best afgewogen keuzes maken’ tot en met samen ‘investeren en uitvoeren’. Dit gaan we de komende maanden oefenen in drie gebiedspilots. We kijken vervolgens hoe we deze manier van werken kunnen gaan opschalen in Capelle en Rotterdam.

Soms zijn we nog kwetsbaar in de personele bezetting, door een mix van persoonlijke omstandigheden en vacatures die in deze tijd moeilijk te vervullen zijn. Maar de collegialiteit om voor elkaar in de bres te springen waar nodig is hoog!

2. Doelen, inspanningen en resultaten

Alliantie Waterkracht werkt aan de doelstellingen van het Bestuursakkoord Water en Klimaat (20 december 2021). Dit doen we met een netwerkorganisatie die werkt aan de vier centrale wateropgaven én aan een drietal algemene samenwerkingsopgaven. Per opgave spannen we ons in met grondige onderzoeken, quick scans, ontwerpstudies, evenementen, workshops, innovatieve technologieën en business cases of andersoortige initiatieven. We houden jaarlijks bij in welke mate de resultaten van onze inspanningen bijdragen aan de doelen. Dit doen we aan de hand van het zogenaamde Doelen Inspanningen Netwerk (DIN). De essentie van DIN is dat we kunnen monitoren hoe iedere inspanning bijdraagt aan de doelen.

Dat vraagt wel een verdieping van het bestuursakkoord op inhoudelijk doelstellingniveau. Het bestuursakkoord heeft, samengevat, als hoofddoel "*We willen Intensiever samenwerken om bestaande (water)beleidsdoelstellingen beter te realiseren, als waren we één organisatie*." Per wateropgave sluiten we dus aan op vastgestelde beleidskaders van zes organisaties en zoeken we binnen die kaders naar betere vormen van samenwerking. Het bestuursakkoord voorziet niet in het 'samenwerken aan nieuwe beleidskaders'. Ook hierin is winst te boeken als Alliantie. Bijvoorbeeld door toekomstige waterbeleidsplannen samen inhoudelijk voor te bereiden. Dat kan heel goed zonder de procedurele vaststelling in zes afzonderlijke organisaties. 'Werken als één organisatie' is niet hetzelfde als 'één organisatie zijn', besluitvorming heeft altijd een politieke component binnen iedere organisatie.

Dit hoofdstuk volgt de DIN structuur van hoofddoelen – subdoelen – inspanningen. Het is niet bedoeld als een top down structuur, maar leent zich evengoed voor bottom up initiatieven. Het gaat juist om de wisselwerking tussen de niveaus en het kunnen bijsturen van het samenwerkingsprogramma's als progressie op een doelstelling achterblijft. De wijze waarop we deze monitoring uitvoeren is verwoord in hoofdstuk 3. Hoofdstuk 2 gaat in op de inhoudelijke doelen en inspanningen.

2.1 Alliantie hoofddoelen

Dit niveau heeft betrekking op de zogenaamde 'ER doelen', kortom wat we betER of efficiëntER willen doen in het realiseren van (bestaande) beleidsdoelen of in de totstandkoming van nieuw waterbeleid.

2.1.1 Netwerk watersysteem

Waterkwaliteit draagt in de breedste zin van het woord (chemisch en ecologisch) in hoge mate bij aan de (be)leefbaarheid van de stad. Of het nu gaat om voldoende zoet water, het tegengaan van zoutindringing of het opvangen, bergen en zo nodig afvoeren van hemelwater. Actieve verbinding met de overige netwerken binnen de Alliantie, bijvoorbeeld door het verkennen van de mogelijkheden van gezamenlijk programmeren, de actualiteit van water- en bodem sturend en het bijdragen aan klimaatadaptatie en klimaatadaptieve maatregelen, is dan ook essentieel. Andere hoofddoelen van het netwerk watersysteem zijn gelegen in het realiseren van de opgaven die voortkomen uit de KRW-doelstellingen en de focus op de zoetwatervoorziening zoals georganiseerd binnen het Deltaprogramma Zoetwater. Omdat het netwerk watersysteem pas recentelijk is georganiseerd ligt er los van de inhoudelijke opgaven een opgave op het verder organiseren en tot wasdom komen van het netwerk.

2.1.2 Netwerk waterveiligheid

De gezamenlijke visie en strategie voor waterveiligheid op regionaal niveau willen we structureler vertalen in samenwerking en instrumenten op lokaal niveau, ten behoeve van concrete projecten. Ruimtelijke plannen en waterveiligheidsprojecten vragen om tijdige afstemming op basis van gedeelde uitgangspunten, zodat ook op lange termijn de dijken en waterkeringen voldoende veiligheid kunnen blijven bieden.

2.1.3 Netwerk waterketen

De omvang en de samenhang van de onderdelen van de (afval)waterketen zijn groot. Goed functioneren van de waterketen en investeren met de laagste maatschappelijke kosten is alleen mogelijk door intensieve samenwerking. Een doelmatige, toekomstbestendige waterketen zien we als één samenhangend geheel. Daarom blijven we uitgaan van het uitgangspunt uit het Nationaal Bestuursakkoord Water (2011): 'We beheren en ontwikkelen de waterketen als waren we één beheerder'. We zoeken de maatschappelijk beste oplossing en streven naar levensvatbare resultaten die voor alle partners meerwaarde opleveren.

We willen vanuit onze gezamenlijke ambitie actiever onderzoek doen naar het verlagen van het drinkwatergebruik en het sluiten van kringlopen om grondstoffen, energie en zoetwater opnieuw te gebruiken. We willen (pilot)projecten meer mogelijk maken en het instrument van MKBA's consequenter gebruiken om de maatschappelijke waarde én rendabele kansen van circulaire oplossingen te identificeren.

2.1.4 Netwerk klimaatadaptatie

Een klimaatadaptief stedelijk gebied in 2050 is ons hoofddoel. Om dat te bereiken willen in 2030 klimaatadaptief handelen te hebben geborgd in ons beleid en regelgeving. Daarbij zoeken we de samenwerking op zodat onze instrumenten zo goed mogelijk zijn afgestemd en op elkaar aansluiten. Ook gaan we in dialoog met bewoners, ondernemers en anderen over maatregelen op lokaal niveau om de gevolgen van de klimaatverandering tegen te gaan. We werken samen aan uitvoeringsprojecten en activiteiten om het stedelijk gebied klimaatdaptiever te maken.

2.1.5 Data en informatie delen

We willen, in lijn met het NBW-addendum, structureel vanuit behoeften en heldere doelstellingen data en informatie delen. Dit willen we met het oog op het gezamenlijke belang van een goed functionerend stedelijk watersysteem en goede informatievoorziening voor een dialoog met burgers. Ook willen we een samenhangend beeld verkrijgen over de kwetsbaarheid van vitale onderdelen van het stedelijke watersysteem voor cybercriminaliteit en andere problemen. De samenhang van de inspanningen binnen onze organisaties kan voor dit onderwerp vergroot worden.

2.1.6 Samen programmeren, gebiedsgericht werken, financieren en uitvoeren

We gaan afspreken hoe we samenwerken aan de vertaling van onze strategische visies en programma's naar plannen en programmering op het tactische niveau (hoe en wanneer gaan we het doen?). We willen deze gezamenlijke programmering van projecten en activiteiten per gebied op basis van een gebiedsgerichte analyse (van de wateropgaven) tot uitvoering brengen.

2.1.7 Water & de energietransitie

Het stedelijke watersysteem kan bijdragen aan de doelstellingen van de energietransitie in de regio en aan lokale ambities ten aanzien van energiebesparing. We willen gerichter en structureel de initiatieven binnen onze organisaties ten aanzien van de energie-transitie met elkaar verbinden zodat deze elkaar versterken. Als partners in het stedelijke waterbeheer willen we een actieve bijdrage leveren aan de lokale en regionale inspanningen om tot een energievoor-ziening op basis van

duurzame bronnen te komen. Nieuwe knelpunten als gevolg van maatregelen ten behoeve van de energietransitie willen we voorkomen.

2.2 Alliantie subdoelen

Dit niveau heeft betrekking op de inhoudelijke vertaalslag naar subdoelen. Deze hebben we ontleend aan het bestuursakkoord en waar nodig concreter gemaakt vanuit de netwerken.

2.2.1 Netwerk watersysteem

Het netwerk Watersysteem is een nieuw netwerk. De belangrijke doelstelling voor de periode 2023/2024 is het vanuit de samenwerking goed georganiseerd raken, elkaar verder leren kennen en vertrouwen en het creëren van een solide basis voor het netwerk vanuit de gezamenlijke doelstellingen.

Conform het bestuursakkoord zetten we in op de volgende subdoelen:

- We zetten in op kennisdeling zowel binnen het eigen netwerk als naar buiten toe.
- We brengen waterkwaliteits- en kwantiteitopgaven gebiedsgericht in kaart en ontwikkelen daarvoor een gezamenlijke aanpakken
- Samen met de andere netwerken verkennen we de mogelijkheden op het gebied van slim meekoppelen/gezamenlijk programmeren, bijvoorbeeld met het netwerk waterketen op het gebied van de verwerking van hemelwater (volgens het principe van de stad als spons) en met het netwerk klimaatadaptatie (klimaatadaptieve maatregelen in het watersysteem moeten bijdragen aan goed waterbeheer en een goede drinkwaterkwaliteit).

2.2.2 Netwerk waterveiligheid

De gezamenlijke visie en strategie voor waterveiligheid op regionaal niveau willen we structureler vertalen in samenwerking en instrumenten op lokaal niveau, ten behoeve van concrete projecten. Ruimtelijke plannen en waterveiligheidsprojecten vragen om tijdige afstemming op basis van gedeelde uitgangspunten, zodat ook op lange termijn de dijken en waterkeringen voldoende veiligheid kunnen blijven bieden.

Voor de waterveiligheid zetten wij conform het bestuursakkoord in op de volgende doelen:

- We verkennen het opstellen van zogenoemde ‘ontwikkelkaders dijken’. Deze zijn erop gericht om de waterveiligheidsopgave en de ruimtelijke plannen in een bepaald gebied vroegtijdig op elkaar af te stemmen en om samen te bepalen hoe voldoen aan de waterveiligheidsnormen kan samengaan met de ruimtelijke inrichting ter plaatse.
- De gemeenten betrekken de waterschappen bij de ontwikkeling van adaptatiestrategieën ten behoeve van waterveilige buitendijkse gebieden. Bij inrichting of aanpassing van gebieden binnen de primaire waterkeringen onderzoeken we gezamenlijk welke, maatschappelijk meest doelmatige, maatregelen redelijkerwijs mogelijk zijn om de gevolgen van een overstroming te beperken.
- We dragen desgevraagd gezamenlijk bij aan de regionale impactanalyses van overstromingen en handelingsperspectieven (onder verantwoordelijkheid van de veiligheidsregio’s) om bij een (dreigende) overstroming als gevolg van een dijkdoorbraak zo effectief mogelijk te kunnen optreden.

2.2.3 Netwerk waterketen

Voor de waterketen zetten wij conform het bestuursakkoord in op de volgende doelen:

- We beschouwen onze inspanningen voor de waterketen in samenhang met die voor het watersysteem en de omgang met hemelwater in de stad. Dit betekent: samen onderzoeken, maatregelen integraal afwegen en samen uitvoeren.
- We doorlopen de afgesproken resterende fasen van de Regionale Studie en stellen op basis hiervan een gezamenlijk advies op voor onze besturen over welke optimalisaties zinvol en maatschappelijk haalbaar zijn en welke acties en besluitvorming hiervoor nodig zijn.
- We organiseren de samenwerking zó dat alle partners vanaf de visiefase van optimalisatie of vernieuwing van waterketenonderdelen betrokken zijn. Hiertoe richten we een werkgroep Waterketen op die de samenwerking op dit onderwerp coördineert en aanstuurt en inhoudelijke besluitvorming voorbereid.
- We werken voor alle zuiveringskringen in Rotterdam en Capelle aan den IJssel toe naar het afsluiten van afvalwaterakkoorden voor 2025 als omzetting van de bestaande vergunningen. De afspraken zijn in lijn met de doelen uit de Langetermijnvisie op de waterketen en de Adaptieve Routekaart Circulaire Waterketen.
- We werken voor alle zuiveringskringen in Rotterdam toe naar het actualiseren van kostenverdelingsafspraken voor riool eindgemalen voor 2025. We streven naar eenduidige uitgangspunten voor heel Rotterdam en Capelle aan den IJssel.
- We voeren de afgesproken activiteiten uit de Adaptieve Routekaart Circulaire Waterketen uit. We blijven erop inzetten om trendsetter in Nederland te zijn ten aanzien van de transitie naar de circulaire waterketen in 2050. We investeren actief in haalbare experimentele technieken en processen (marktinnovaties

2.2.4 Netwerk klimaatadaptatie

Om het stedelijk gebied klimaatdaptiever in te richten werken we samen bij het ontwikkelen van instrumenten, uitvoering van projecten en in dialoog met de omgeving. Om te zorgen dat we op koers blijven actualiseren we gezamenlijk de klimaatstresstesten en monitoren we de voortgang op gebied van klimaatadaptatie. Daarnaast brengen we overzicht aan in onze subsidies voor het versterken van klimaatadaptatie en stemmen we, zo mogelijk, de subsidies op elkaar af. Ook zetten we in op het aanvragen en verkrijgen van subsidies voor klimaatadaptie in de stad.

Deze activiteiten zijn gedeeltelijk geprogrammeerd in het Rotterdams Weerwoord, Weerkrachtig Capelle en de plannen van de waterschappen en Evides.

Klimaatadaptief bouwen is een gezamenlijke opgave. We willen dat bij de verstedelijkingsopgave en andere ruimtelijke ontwikkelingen “water en bodem sturend” wordt en dat de nationale klimaatmaatlat wordt gehanteerd. Hiermee is een begin gemaakt, maar we moeten dit gezamenlijk nog verder brengen onder meer door het maken goede overzichten van ruimtelijke ontwikkelingen, vroegtijdige inbreng van adviezen op gebied van water, bodem en klimaat en het ontwikkelingen van effectieve instrumenten.

2.2.5 Data en informatie delen

Vanuit de diverse netwerken is er een behoefte om statische en dynamische data met elkaar te delen. Bijvoorbeeld op het vlak van peilgebieden, rioolgebieden, oppervlaktewatergemalen, rioolgemalen, verhard oppervlak, riooloverstorten, etc. Doel is om met de data-uitwisseling elkaars interne processen voor bijvoorbeeld de rioolvervanging, de bouw- en onderhoudsplanning van de zuiveringen en het oppervlaktewaterbeheer kwalitatief en qua procesgang goed te ondersteunen.

2.2.6 Samen programmeren, gebiedsgericht werken, financieren en uitvoeren

We willen naar een gezamenlijke programmering van projecten en activiteiten per gebied op basis van een gebiedsgerichte analyse. Dat betekent dat we een integraal beeld van de opgaven in een gebied maken dat we koppelen aan reeds geplande investeringen vanuit beheer en ontwikkeling, met waar nodig extra financiering. Deze gezamenlijke keuzes landen uiteindelijk in concrete vergunningsaanvragen en projectplannen.

De verbinding en afstemming met private partijen en netwerken willen we als een uitgangspunt nemen bij het gezamenlijk programmeren.

Hiermee brengen we de 'investeringsbehoefte' (voor maatregelen en activiteiten) ten behoeve van het stedelijke watersysteem integraal en tijdig in beeld zodat er voldoende tijd is voor besluitvorming en het verkrijgen van financieringsmiddelen.

2.2.7 Water & de energietransitie

NB: *de uitwerking van de doelen naar inspanningen op dit thema pakken we deels op via de netwerken watersysteem en waterketen. Ook komt de verbinding water-energietransitie aan bod bij de programmeringstafels van beide gemeenten. Daarnaast zijn we nog op zoek naar organisatie oplossingen voor vraagstukken rondom de kostenverrekening en de aansluiting bij de RES.*

2.3 Inspanningen (projecten)

Deze laag heeft betrekking op de projecten, acties of initiatieven, kortom de concrete inspanningen die we als Alliantie gezamenlijk uitvoeren.

2.3.1 Netwerk watersysteem

Inhoudelijk werken we aan een concretiseringsslag op de doelstellingen voor het netwerk Watersysteem vanuit het bestuursakkoord op de volgende onderwerpen:

- Het werken aan het bereiken van de doelstellingen Kaderrichtlijn Water (focus op waterkwaliteit, -kwantiteit en biodiversiteit – ecologische beleving in de stad).
- In kaart brengen van opgaven per deelgebied, als input voor de acties onder de vlag van 'gezamenlijke programmering'
- Samenwerking met onderzoekers van het NIOO op het gebied van het verbeteren van de waterkwaliteit in samenhang met waterketen en klimaatadaptatie.
- Zoetwatervoorziening (balans vraag en aanbod) en het tegengaan van zoutwaterindringing (droogte).
- Studie watervraag stedelijk gebied Rotterdam
- Wateroverlast - Nadere uitwerking uitkomsten rapport Deltares 'Wat als de Limburgbui op Zuid-Holland valt'

Op genoemde onderwerpen wordt de samenhang met de overige netwerken verder in kaart gebracht. Het zwaartepunt ligt hierbij op de netwerken Waterketen (afkoppelen) en Klimaatadaptatie. Tevens wordt de actualiteit zoals die van water- en bodem sturend en het woningbod nadrukkelijk meegenomen.

2.3.2 Netwerk waterveiligheid

Waterveiligheid is, zeker in het licht van klimaatverandering, een thema dat vanuit nationaal en regionaal beleid gestuurd wordt en op lokaal niveau uitwerking krijgt. Daarom is aansluiting van het

(Alliantie) netwerk waterveiligheid op de regionale en nationale ontwikkelingen essentieel. Dit vindt nu al plaats binnen het regionale deltaprogramma Rijnmond-Drechtsteden waarbinnen een regionale lange termijn waterveiligheidsstrategie is ontwikkeld. De regionaal bepaalde acties in de uitvoeringsagenda Rijnmond-Drechtsteden zijn ook leidend voor de Alliantie Waterkracht. De in het bestuursakkoord benoemde acties komen voort uit de DPRD uitvoeringsagenda. Deze vragen lokale, gebiedsgerichte uitwerking waar het netwerk Waterveiligheid een bijdrage aan kan leveren.

In 2022 zijn we gestart met het opstellen van 'ontwikkelkaders waterveiligheid'. Dit loopt door in 2023. Dit traject is in het bijzonder voor het stedelijke gebied van groot belang vanwege de ruimtevraag en medegebruik van waterkeringen. Het resultaat van dit traject is ook een antwoord op de rijksbeleidslijn 'Bodem en Water sturend in de ruimtelijke ordening' ten aanzien van waterveiligheid.

Ook is de gemeente Rotterdam gestart met de ontwikkeling van adaptatiestrategieën voor de stedelijke buitendijkse gebieden. Hierbij worden alle belanghebbenden in passende fasen betrokken. Het netwerk Waterveiligheid wordt gericht betrokken ten behoeve van expertise en reflectie.

Binnen het platform Buitendijkse Waterveiligheid (DPRD, getrokken door Rotterdam) wordt ook over laag 3 – crisisbeheersing gesproken. In aankomende periode inventariseren we welke rol en bijdrage het netwerk Waterveiligheid hierin kan spelen.

De betrokkenheid van gemeente Capelle aan de IJssel en Evides is beperkt vooralsnog en wordt in 2023 via een netwerkbijeenkomst nader vormgegeven.

Voorlopig is er geen behoefte voor ondersteuning bij de werkzaamheden door de data-werkgroep. Tijdens de netwerkbijeenkomst zal blijken of er opgaven liggen op data gebied.

2.3.3 Netwerk waterketen

Om aan de bovenstaande doelen invulling te geven, zetten wij als netwerk in 2023/2024 op onderstaande show case projecten:

Kernteam Strategie en Innovatie:

- BlueCity Circulair Water
- Merwe4haven
- Gevolgen van de EU richtlijn voor de Rotterdamse zuiveringskringen/Visie 2050

Kernteam Regionale studie

- Impact grootschalig scheiden van schoon en vuil water in Rotterdam: Afkoppelspoor (opdracht Arcadis)

2.3.4 Netwerk klimaatadaptatie

Vanuit het netwerk klimaatadaptatie willen we sturen op de volgende activiteiten:

- *Klimaatbestendig bouwen.* Overzicht brengen in de beschikbare instrumenten van de verschillende partners om voorwaarden voor klimaatbestendig bouwen vast te leggen. Aanbevelingen doen om voorwaarden voor klimaatadaptatie effectief te borgen en een proces in te richten (naar voorbeeld van programma duurzaam Rotterdam) om te sturen op de meest urgente ontwikkelingen. Dit is een vervolg en uitwerking op de sessie 'klimaatbestendig bouwen' van 27 januari 2023.

- *Woningcorporaties klimaatadaptief.* In overleg en samenwerking met woco's komen tot een aanpak om woningbezit van woco's klimaatdaptiever te maken (bijvoorbeeld via onderhoudsprogramma's, prestatie-afspraken en subsidies).
- *Klimaatadaptieve uitvoeringsprojecten.* Plannen, voorbereiden en realiseren van klimaatadaptieve projecten (50 KA projecten en 15 pleinen van het Weerwoord + projecten in Capelle) In 2023 maken we hiermee een start.
- *Alle Rotterdammers in beweging om klimaatadaptief te handelen.* Stimuleren en faciliteren van klimaatadaptief handelen door in te zetten op maatschappelijke initiatieven en bewustwordingstrajecten, waaronder educatie en subsidieregelingen. Als voorbeeld kan genoemd worden projecten om regenwater te hergebruiken met waterzakken in de kruipruimten.

2.3.5 Data en informatie delen

NB hiervoor moeten we nog concrete acties voor ontwikkelen. Afgesproken is om dat in eerste instantie vraaggericht te doen vanuit de 4 netwerken. Wellicht door de regiegroep aan te vullen op data-gerelateerde vragen op concernniveau tussen de organisaties.

2.3.6 Samen programmeren, gebiedsgericht werken, financieren en uitvoeren

We ontwikkelen een methodiek voor programmering van projecten en activiteiten, gericht op samenhang en meekoppeling op het schaalniveau van de gehele gemeenten Rotterdam en Capelle. We sluiten daarbij aan bij bestaande overlegstructuren, convenanten en datavoorzieningen. Het eerste resultaat hiervan is set afspraken over de intensivering van de deelname van de Alliantiepartners.

Voor de vertaalslag naar stedelijk programmeren op gemeenteniveau (strategisch) naar gebiedsgerichte keuzes, initiëren we pilots in drie gebieden: Spangen, Capelle/Kralingen-Oost en IJsselmonde. In de pilots brengen we de wateropgaven in verbinding met de uitvoeringsagenda in de meerjarenplannen van onze organisaties (capaciteit en budget). Op basis daarvan kijken we welke gezamenlijke projecten we in planvoorbereiding kunnen nemen, met als perspectief samen financieren, uitvoeren (incl aanbesteden) tegen de hoogste maatschappelijke waarde (kosten-baten).

De keuze voor de deze drie gebieden maakt dat alle zes partners betrokken zijn. De ervaringen in de pilots willen we opschalen naar het hele Alliantiegebied.

Succesvol afgerond:

We hebben als partners de beschikbare subsidie vanuit de Nationale Impulsregeling Klimaatadaptatie voor de DPRA-werkregio Rotterdam (4,5 miljoen euro) maximaal benut. Daarvoor hebben de partners gezamenlijk als cofinanciering een bedrag van 10,8 miljoen euro over de periode 2022-2027 beschikbaar gesteld.

2.3.7 Water & de energietransitie

NB: Op dit onderdeel hebben we nog geen acties uitgewerkt. Voorstel is om in de tweede helft van 2023 een quick scan/inventarisatie te verrichten naar de samenhangende opgaven energietransitie in de watersysteem- en waterketen (wat ligt er al, wat missen we) en een bedrag van 50k te reserveren voor de technisch-inhoudelijke uitwerking daarvan in 2024.

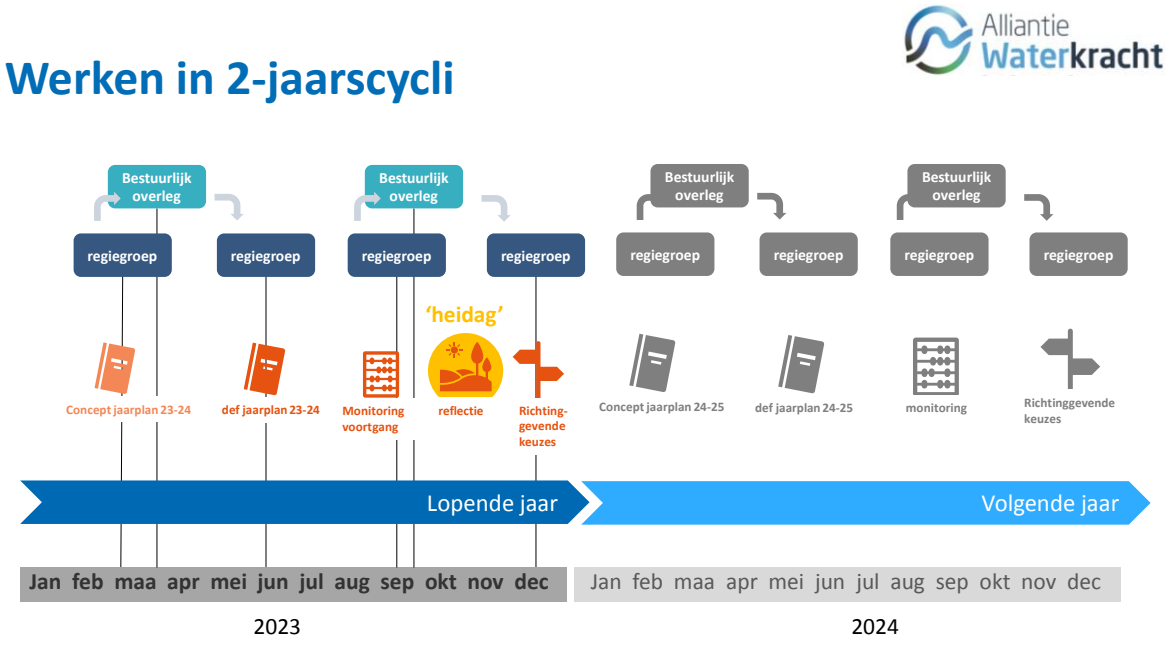
3. Organisatie, procesmanagement en monitoring

3.1 Organisatie

De organisatie van Alliantie Waterkracht bestaat uit zes organisaties die elkaar op drie niveaus betrekken. Bij alle drie overlegtafels is in 2022 de vraag besproken: hoe willen we met elkaar in gesprek zijn, wat is onze rol en hoe kunnen we optimaal onze organisaties aanhaken. De uitkomst is, samengevat:

- **Coördinatieteam**
  Zorgt voor coördinatie van het *overall* programma op inhoud, verbinding tussen de vier netwerken, generieke samenwerkingsvraagstukken (zoals communicatie, programmeren, data gedreven werken) en agendavoorbereiding van regiegroep en bestuurlijk overleg
- **Regiegroep**
  Zorgt voor de optimale werkomstandigheden binnen de zes organisaties, neemt barrières voor samenwerking weg, denkt strategisch mee met opgaven en bestuurlijke onderwerpen en bewaakt de begroting
- **Bestuurlijk overleg**
  Agendeert en bespreekt politieke kwesties, stuurt op prioriteiten binnen de samenwerking, bewaakt de doelen van het bestuursakkoord, verbindt met andere regionale en nationale bestuurlijke tafels

Bart Stoffels verzorgt het procesmanagement met ondersteuning van Floor van der Heijden en zij doen dat in nauwe samenwerking met programmasecretaris Ria van der Zaag. De procesmanager en programmasecretaris zorgen voor structuur in de vorm van overleg, strategiesessies, jaarplannen en financiële planning. Waar de samenwerking versnelling of intensivering behoeft, stellen ze interventies voor.



Organisatie per netwerk

WATER-SYSTEEM	CT-trekker: Mariëlle Zeer (HHD) Netwerkcoördinator: Giel Scheepers (HHSK) Het netwerk Watersysteem bevindt zich in de vormende fase. In deze fase is, gelet op de complexiteit van de opgaven en de dwarsverbanden met de andere netwerk en de bewust gekozen voor een brede vertegenwoordiging vanuit diverse specialismen per organisatie. Vanuit deze bredere vertegenwoordiging worden gedurende dit jaar op thema's kernteams samengesteld. Ct-trekker en netwerkcoördinator spreken elkaar tweewekelijks, netwerkbijeenkomsten vinden één keer per vijf weken plaats. Daarnaast worden gedurende het jaar themabijeenkomsten georganiseerd. Waar nodig weten de netwerkdeelnemers elkaar (steeds beter en meer vanzelfsprekend) los van de vastgestelde overlegmomenten te vinden. Capelle is nog niet aangesloten bij het netwerk Watersysteem.
WATER-VEILIGHEID	De organisatie van het netwerk Waterveiligheid moet nog vorm krijgen. Op dit moment is het actieve deel van dit netwerk georganiseerd langs het project ‘opstellen ontwikkelkaders waterveiligheid’. Een netwerkcoördinator voor dit netwerk wordt geleverd vanuit HHD. Dit is Fleur Holtrop, per mei 2023 neemt zij deze rol over van Ingrid van Paassen. Zij wordt ingewerkt in dit netwerk door Corjan Gebraad, betrokken als inhoudelijk strategisch adviseur op de inhoud vanuit gemeente Rotterdam. Hieronder een eerste inventarisatie van het overige deel van het netwerk (breder netwerk). Het netwerk is groter dan de partijen binnen de Alliantie Waterkracht. Onder andere ook Rijkswaterstaat en de Provincie zijn actief in het netwerk. Met de partijen binnen de Alliantie (kernnetwerk) wordt met name de ambitie nagestreefd om de doelen uit het bestuursakkoord te bereiken. Het ‘breder netwerk’ wordt betrokken afhankelijk van het onderwerp of doel.
WATER-KETEN	Het Netwerk Waterketen heeft een maandelijks overleg waar overkoepelend de sturing van het netwerk plaatsvindt. In dit overleg zitten alle partijen, de deelnemers zijn: Pieter van Dongen (voorzitter), Hans Geerse, Bas de Wildt, Ria van der Zaag, Maryse Stanisic, Merel Schuller, Erwin Heeringa. Het voorzitterschap van dit overleg ligt bij het waterschap Hollandse Delta en het notuleren gebeurt door de gemeente Rotterdam. In dit overleg is voldoende capaciteit en de rolverdeling is duidelijk. Naast dit overkoepelend overleg zijn er een aantal aparte overleggen. Het betreft de volgende groepen: • Kernteam Regionale Studie *Deelnemers: Mirjam Geurts, Anke Poelstra, Erwin Heeringa, Albert Kemeling, Chahid Lajoui, Bas de Wildt.* • Kernteam Strategie en Innovatie *Deelnemers: Olaf Duin, Hans Geerse, Merel Schuller, Thuy Do, Peter Biever, Ria van der Zaag.* • Wisselende projectgroepen, afhankelijk van de werkzaamheden. De bemensing voor deze overleggen is volledig ingevuld.

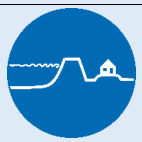
KLIMAAT-ADAPTATIE	Het netwerk bestaat uit vertegenwoordigers vanuit de zes betrokken organisaties, de gemeente Rotterdam, Evides, Capelle aan de IJssel, Hoogheemraadschap van Delfland, Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard en waterschap Hollandse Delta. De netwerk-trekkers zijn Johan Verlinde en Jurgen Bals.

3.2 Samenwerking

De samenwerking op alle drie podia (coördinatieteam, regiegroep, bestuurlijk overleg) verloopt prettig, collegiaal en constructief. Aandachtspunten zijn de personele inzet en de faseverschillen tussen de netwerken. Het verschil tussen de 'gevestigde netwerken' waterketen en klimaatadaptatie en de andere twee netwerken in ontwikkeling is groot. Dit is op zichzelf een verklaarbaar gegeven, maar zet de voortgang van de integrale doelen zoals 'samen programmeren, gebiedsgericht werken en uitvoeren' onder druk. Dat vraagt dat alle waterdossiers namens de zes gezamenlijk op tafel komen om in die programmering volwaardig mee te kunnen.

Een ander aandachtspunt is het bevorderen van de 'geest van de Alliantie' door te laten zien wat we doen. De lijntjes tussen inhoudelijke resultaten uit de netwerken en de communicatiestrategie beginnen nu langzaam te ontstaan, dat tempo willen we graag opvoeren.

Samenwerking vanuit netwerkperspectief

WATER-SYSTEEM	De samenwerking tussen de Alliantiepartners ontwikkelt zich. Wij weten elkaar sneller, gemakkelijker en vanzelfsprekender te vinden, zowel op praktische als op strategische/bestuurlijke zaken. We durven naast successen ook kwetsbaarheden te delen en de samenwerking verloopt meer en meer gestructureerd. Werken vanuit samenhang (als waren wij één overheid) is essentieel, evenals gezamenlijke positie- en strategiebepaling. Een aandachtspunt is de beschikbare capaciteit vanuit de organisaties binnen de Alliantie in verhouding tot de opgaven die er liggen. Structurele capaciteit is noodzakelijk maar niet altijd beschikbaar. Hoe gaan we hiermee om?
 **WATER-VEILIGHEID**	Zoals beschreven in '1. Bemensing' moet de organisatie van het netwerk Waterveiligheid nog vorm krijgen. Op dit moment is het actieve deel van dit netwerk georganiseerd langs het project 'opstellen ontwikkelkaders waterveiligheid'. Het streven is om in 2023, onder andere met een fysieke netwerkbijeenkomst, het netwerk te activeren en gezamenlijk met het netwerk te ontdekken waar (op welke onderwerpen of welke terreinen) de 'behoeften' liggen waarin het netwerk kan faciliteren.
WATER-KETEN	De samenwerking verloopt goed in het netwerk. Het netwerk is een vervolg van de eerdere samenwerking in afvalwaterketen, te weten RoSA. Deze samenwerking loopt al meer dan 10 jaar en daarom zijn we een netwerk dat elkaar makkelijk kan vinden. Tot nu toe hebben wij een aantal projecten succesvol opgepakt zoals de regionale studie, BlueCity Circulair Water en Merwe4haven.

KLIMAAT-ADAPTATIE	Het Rotterdams Weerwoord is een krachtig platform met een ambitieuze uitvoeringsagenda en bijbehorende middelen. Het netwerk klimaatadaptatie kan daarvan profiteren. Maar daardoor is het soms ook lastig om op een gelijkwaardige manier samen te werken. Veel initiatieven komen immers vanuit het programma Rotterdams Weerwoord. We willen daarom nader verkennen hoe andere organisaties beter kunnen deelnemen aan plannen en activiteiten van RW. En andersom, hoe kunnen we de kennis en ervaring van het RW gebruiken om klimaatadaptatie bij de organisaties te versterken. Hiervoor werken we een samenwerkingsstructuur uit door de doelen concreter te maken en hierover gezamenlijk afspraken te maken. De aandacht voor 'water en bodem sturend' geeft de invulling van 'klimaatbestendig bouwen' urgentie. Wat betekent dat voor onze organisaties, waarin we moeten verbinden met andere disciplines en bestuurders? We hebben kennis en inzet van collega's (en mogelijk externen) nodig om dit verder te brengen en ontwikkelen.

3.3 Monitoringssystematiek

We monitoren ons programma op jaarlijkse basis, waarbij we eind september rapporteren bij het bestuurlijk overleg en in oktober reflectie en bijsturing bespreken. Om dit goed te kunnen doen is het van belang om een heldere systematiek te volgen. We gebruiken hierbij niet één bestaande methodiek, maar een combinatie van de structuur van het zogenaamde Doelen-Inspanningen Netwerk (DIN) met een meer reflexieve, overall monitoring waarin we ook omgevingsfactoren (bijv. nieuwe EU richtlijnen) en ‘zachte indicatoren’ (bijv. capaciteit van de organisaties) meenemen. Voor het kunnen beoordelen van de voortang introduceren we criteria per laag in de DIN-structuur (conform hoofdstuk 2). In de periode juni-september beoordelen we de inspanningen en subdoelen met deze criteria:

Hoofddoelstellingen (overall programma niveau)

- ✓ Inspirerend & engagerend – zijn we geïnspireerd om aan onze doelstellingen te werken en ook geëngageerd om ons daaraan met de collega’s te verbinden en te committeren?
- ✓ Capabel – zijn we als collectief van zes organisaties en per organisatie afzonderlijk capabel om de samenwerking in de Alliantie te realiseren en vol te houden?
- ✓ Tempo – zetten we de factor tijd bewust in om iets te versnellen of te vertragen?
- ✓ Doeltreffend – draagt de opstelsom aan inspanningen en subdoelen voldoende bij aan het hoofddoel van het bestuursakkoord?
- ✓ Flexibel – zijn we in staat om mee te bewegen met veranderende omstandigheden

Subdoelen niveau

- ✓ Volledigheid – hebben we voldoende en de juiste inspanningen geïnitieerd om bij te kunnen dragen aan het hoofddoel?
- ✓ Opschaalbaarheid – in welke mate sturen we op de opschaalbaarheid en doorwerking van de ‘inspanningen’ in de praktijk van onze organisaties?
- ✓ Doeltreffendheid – in welke mate dragen de subdoelen bij aan het hoofddoel?

Inspanningen- of projectniveau

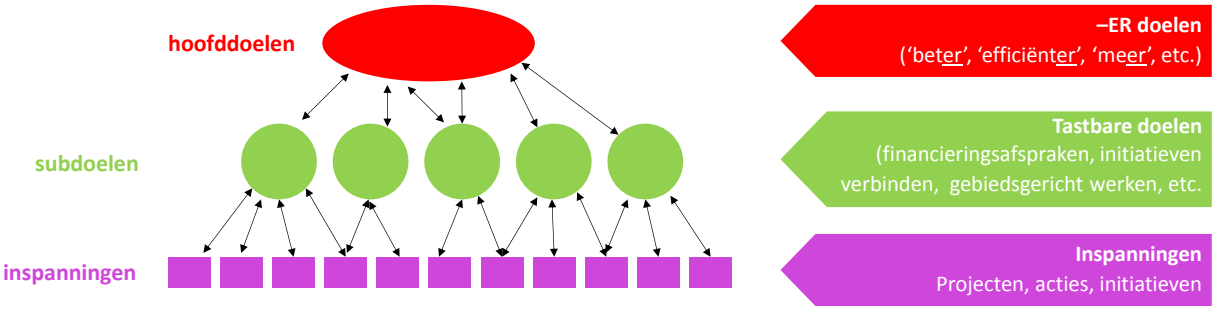
- ✓ Gecommuniceerd – hoe zijn de inspanningen gecommuniceerd met de doelgroepen?
- ✓ Draagvlak – is er draagvlak of eigenaarschap voor doorwerking van de inspanningen?
- ✓ Efficiëntie – zijn de geïnvesteerde middelen (mensen, kosten) in verhouding tot het resultaat?

✓ Doeltreffend – welke mate dragen de inspanningen bij aan de subdoelen?

In de periode oktober-november gebruiken we de monitoringsinzichten voor reflectie en waardering van het totale programma. Wat loopt goed en wat loopt minder goed? Wat zijn de achtergrond factoren? Hoe adaptief is ons programma ten aanzien veranderende factoren in de omgeving? Waar willen we op bijsturen? Wat gaan we intensiveren en versnellen en wat mag in rustiger vaarwater terecht komen?

Systematiek monitoring: DIN

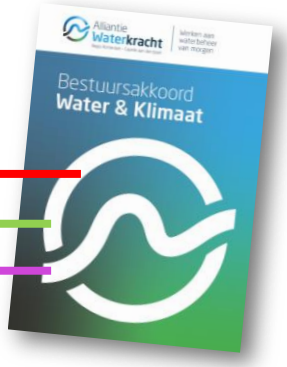
(Doelen Inspanningen Netwerk)



Vertaling DIN naar jaarplan

Opbouw

1. Algemene stand van zaken	
2. Doelen, inspanningen, resultaten	2.1 Hoofddoelen (-ER) *Per netwerk + overig* 2.2 Subdoelen (tastbaar) *Per netwerk + overig* 2.3 Inspanningen (projecten) *Per netwerk + overig*
3. Organisatie, procesmanagement en monitoring	
4. Planning	
5. Communicatie	
6. Bestuurlijk overleg	
7. Begroting	



Aanvullen uit: voorstellen uit de netwerken en 6 organisaties, trends en actuele ontwikkelingen, ...

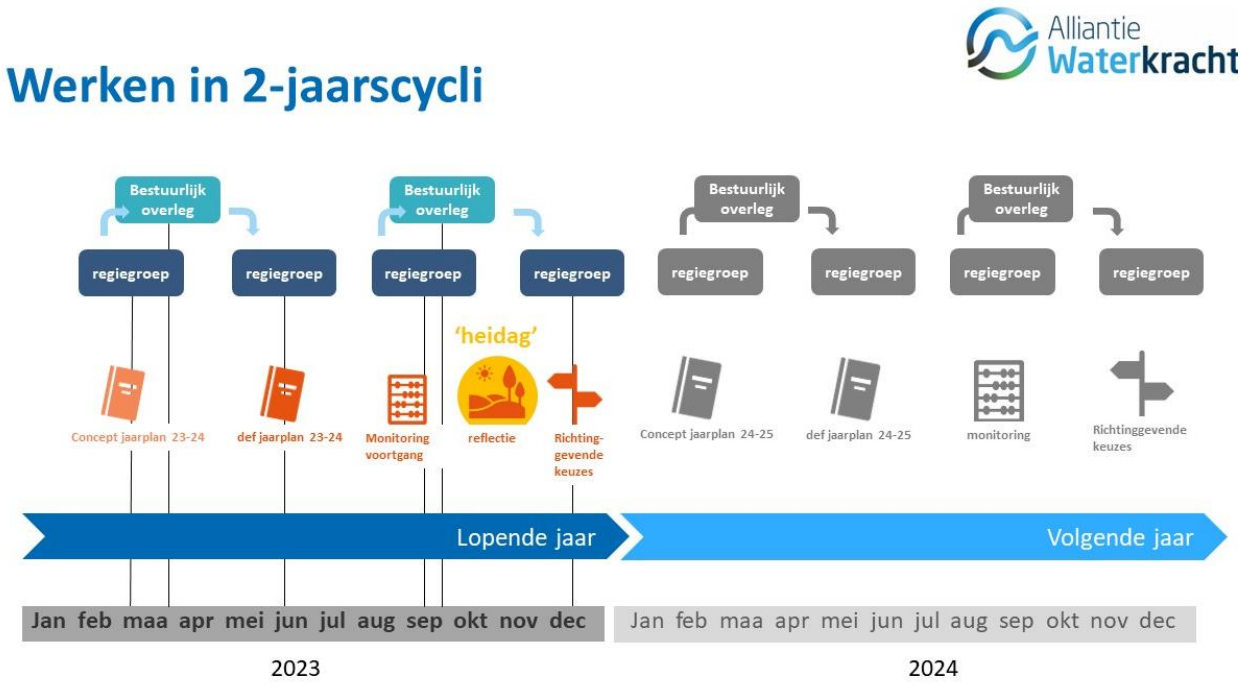
Monitoring per netwerk

WATER-SYSTEEM	Doelstellingen worden verwoord in het jaarplan. De voortgang wordt besproken tijdens netwerkbijeenkomsten en vervolgens in de lijn CT/regiegroep/bestuurlijk overleg. Waar nodig/relevant wordt op losse momenten gecommuniceerd. CT-trekker en netwerkcoördinator bewaken en trekken dit proces.
WATER-VEILIGHEID	De voortgang van projecten en onze doelen bespreken, monitoren en bewaken we in ons netwerkoverleg eens per kwartaal. Dit is belegd bij de netwerkcoördinator en de trekker CT en gaat in samenwerking met de inhoudelijk strategisch adviseur. Via het jaarplan en via losse communicatie over projecten rapporteren we aan de regiegroep en het bestuurlijk overleg.
WATER-KETEN	De voortgang van projecten en onze doelen bespreken en bewaken we in ons netwerkoverleg. Dit is belegd bij de netwerk coördinatoren. Via het jaarplan en via losse communicatie over projecten rapporteren we dit aan de regiegroep en het bestuurlijk overleg.
KLIMAAT-ADAPTATIE	• Netwerkcoordinatoren zorgen voor tijdig agenderen van monitoring binnen netwerk KA zodat het kan worden aangeleverd in de procedure naar RG en BO • Kwalitatieve monitoring op in BAW genoemde activiteiten (hoofdstuk C) • Beschrijving voortgang op acties uit het jaarplan ◦ Klimaatbestendig bouwen ◦ Woco's klimaatadaptief ◦ Uitvoeringsprojecten

4. Planning

Na bijna een jaar organisatie opbouw en tegelijkertijd werken aan diverse inhoudelijke projecten komt er nu gestaag structuur in ons samenwerkingsprogramma. Kort samengevat houden we de volgende jaarindeling aan. Bij de start van het jaar schrijven we een concept jaarplan. Dat is een actualisatie van het lopende jaar en een vooruitblik op het daaropvolgende jaar. Het eerste bestuurlijk overleg heeft een inhoudelijke agenda (zonder voortgangspresentatie). Feedback van de regiegroep verwerken we in een definitief jaarplan. De begroting in deze versie is voor de regiegroep het uitgangspunt om de middelen per organisatie voor het opvolgende jaar beschikbaar te stellen.

Het tweede bestuurlijk overleg (eind september) heeft naast inhoudelijke bespreekpunten ook de algemene voortgang van de Alliantie op de agenda. In oktober nemen we ruimte voor reflexieve monitoring. In essentie is dat feedback uit alle netwerken die we tezamen met omgevingsfactoren (in de organisaties, regio, landelijk, EU) bespreken op een 'heidag'. De inzichten vertalen we naar richtinggevende keuzes (waar we in willen bijsturen) die we met de regiegroep (december) willen bespreken. Daarna begint de cyclus voor het volgende jaar.



Binnen deze hoofdlijn planning zijn er voortdurend belangrijke inhoudelijke mijlpalen. Projectresultaten die we opleveren, evenementen of bestuurlijke afspraken in bijvoorbeeld het Deltaprogramma. Deze mijlpalen zijn belangrijk voor de communicatie, het 'engagement' in de zes organisaties en de doorwerking van resultaten in de uitvoeringspraktijk.

In onderstaande tabel staan de belangrijkste mijlpalen uit (drie van) de vier netwerken:

periode	onderdeel	mijlpaal
2023		
Januari 2022		
Februari 2023		

Maart 2023	Bestuurlijk overleg	Afspraken over klimaatbestendig bouwen, programmeren en EU richtlijn afvalwater
April 2023		
Mei 2023	HHSK 750 jaar	Feestje!
Juni 2023		
Juli 2023		
Augustus 2023		
September 2023	Nw Waterveiligheid	Netwerkbijeenkomst Waterveiligheid (Q3)
Oktober 2023	Bestuurlijk overleg	
November 2023	Nw Klimaatadaptatie	Klimaatbestendig bouwen: aanbevelingen gereed
December 2023	Nw Waterketen	BlueCity Circuair Water: Eerste rapportage (EU subsidie)
2024		
Eerste KWARTAAL 2024	Nw Waterveiligheid	Twee à drie locatie specifieke Ontwikkelkaders Waterveiligheid gereed
	Nw Klimaatadaptatie	• Klimaatbestendig bouwen: proces inrichten • Woningcorporaties klimaatadaptief (mbv subsidieregeling WeerWoord) • Klimaatadaptieve uitvoeringsprojecten: afstemmen over aanbod en planning
Tweede KWARTAAL 2024	Nw Waterketen	• M4H: definitieve intentieverklaring Rdam-Delfland (en evt meer partners) met ambities waterketen voor M4H • Richtlijn Stedelijk Afvalwater: Resultaat verkenning impact en procesvoorstel vervolgstappen
	Nw Waterketen	BlueCity Circuair Water: Eindrapportage (STOWA subsidie)
Derde KWARTAAL 2024		
Vierde KWARTAAL 2024		
2025-2026		
DOORKIJK 2025		Afsluiten nieuwe afvalwater akkoorden Actualiseren kostenverdelingsafspraken voor riool eindgemalen
DOORKIJK 2026		Evaluatie van de Alliantie Waterkracht

5. Communicatie

Tijdens drie strategische sessies eind 2022 en begin 2023 zijn de belangrijkste stakeholders van Alliantie Waterkracht en belangrijkste belangen van de aangesloten organisaties in kaart gebracht. Op basis daarvan zijn onder meer de doelstellingen, doelgroepen en de eerste concrete activiteiten bepaald.

Eind februari 2023 heeft het netwerk communicatie versterking gekregen door inhuur van een externe communicatieadviseur.

Doelstelling
Het netwerk communicatie zet zich ervoor in dat relevante doelgroepen binnen de deelnemende organisatie op de hoogte zijn van:

- Het bestaan van de samenwerking,
- De belangrijkste doelen waar we samen aan werken,
- Resultaten die we samen hebben behaald en
- De meerwaarde van de samenwerking hierbij.

Doelgroepen
De primaire doelgroep voor communicatie over de samenwerking: alle medewerkers binnen de gemeenten Rotterdam en Capelle die zich bezighouden met het onderwerp water én alle medewerkers binnen de drie waterschappen en Evides.

Daarnaast onderkennen we ook de externe professionals als doelgroep. Denk dan aan deelnemers aan regionale en landelijke bijeenkomsten en events waar Alliantiepartners een bijdrage leveren. Zij kunnen hier onze samenwerking en de meerwaarde daarvan over het voetlicht brengen bij de andere deelnemers. Deze doelgroep komt in beeld als resultaten van de uitvoeringsprojecten daar aanleiding toe geven. Maar ook als we bijvoorbeeld onderzoekspartners buiten de regio zoeken voor een uitdagend vraagstuk.

Communicatiemiddelen
We richten ons op drie soorten activiteiten.

1. Het ontwikkelen van ‘projectbladen’. Hiermee informeren we de deelnemers in Alliantie Waterkracht en andere medewerkers die werken bij de partnerorganisaties. De projectbladen geven informatie over doelen, voortgang en resultaten van projecten en over de meerwaarde van de samenwerking Alliantie Waterkracht. In de jaarplannen van de netwerken is benoemd voor welke projecten en op welke moment de projectbladen gemaakt kunnen worden.
2. Over het voetlicht brengen van de meerwaarde van Alliantie Waterkracht als regionale samenwerking op het gebied van stedelijk waterbeheer. Dit doen we bij externe en interne bijeenkomsten en evenementen, waar de partners van de Alliantie Waterkracht een inhoudelijke bijdrage leveren.
3. Het organiseren van laagdrempelige evenementen vanuit de Alliantie zelf, zoals webinars over een opgeleverd resultaat.

Samenwerking
De leden van het netwerk communicatie en de leden van het coördinatieteam zijn de ogen en oren bij de alliantiepartners. Zij brengen de inhoud voor communicatieve kansen en issues naar boven. Samen stellen we passende boodschappen en middelen op. Leden van het netwerk communicatie

zorgen voor de verspreiding intern bij hun organisaties. Leden van het coördinatieteam en leden van de projectgroep(en) dragen als ambassadeur van Alliantie Waterkracht actief bij aan de verspreiding in hun eigen organisatie.

Communicatie per netwerk

WATER-SYSTEEM	CT-trekker en netwerkcoördinator zijn alert op communicatiekansen en mogelijke afbreukrisico's, niet alleen op netwerkniveau, maar ook in de samenhang met de andere netwerken en natuurlijk ook ten aanzien van de bestuurders. Korte lijnen met het netwerk Communicatie zijn vanzelfsprekend (gelet op de expertise in dat netwerk), evenals het bezien van communicatiekansen en mogelijke afbreukrisico's vanuit het watersysteem in de samenhang met de overige netwerken.
WATER-VEILIGHEID	We willen als netwerk communiceren over de volgende onderwerpen: • Bekendheid vergroten van het netwerk Waterveiligheid bij alle betrokkene partijen ook intern bij de partijen. • Specifieke communicatie over 'Ontwikkelkader Waterveiligheid'. Volgend op de projectplanning zal duidelijk worden wat een goed moment is om te communiceren. • Specifieke communicatie over (en hulp bij de voorbereiding en organisatie) van de Netwerkbijeenkomst Waterveiligheid. Naar verwachting zijn de voorbereidingen in Q2 en Q3 2023.
WATER-KETEN	We willen als netwerk communiceren over de volgende onderwerpen: • Bekendheid vergroten van netwerk binnen alle betrokkene partijen. • Specifieke communicatie over projecten als BlueCity Circulair Water, Regionale Studie en Merwe4haven. Volgend op de project planning zal duidelijk worden wat een goed moment is om te communiceren.
KLIMAAT-ADAPTATIE	• kalender met klimaatadaptieve uitvoeringsprojecten en bijhorende mijlpalen tbv communicatie (start uitvoering, opening, etc) • showcases. Met behulp van showcases laten zien wat we doen en waar dat nodig is (bv video's en berichten via socials). NB, project is vaak samenwerking van 2 partijen, hoe koppelen aan totaalverhaal van 6 partijen? • optioneel monitoring? voortgang en effectiviteit van realisatie KA laten zien. Bv dashboard of infographic om publiek te delen? • specifiek voor doelgroep? bv naar projectontwikkelaars en woco's? • Diverse openingsmomenten van de 50 klimaatadaptieve projecten en 15 pleinen vanuit het WeerWoord. Dit worden gezamenlijke openingsmomenten. • nog evenement? netwerkbijeenkomst voor KA met brede groep (van onze organisaties, of ook met ontwikkelaars, woco's?) met bezoek actuele projecten • Klimaatadaptieve maatregelen voor de inwoners van Rotterdam, te verkrijgen subsidies. • Maatschappelijke initiatieven, die het goede voorbeeld geven.

6. Bestuurlijk overleg

In ons bestuurlijk overleg bespreken we de voortgang van de samenwerking, specifieke vraagstukken waar extra politieke sturing op nodig is, dwarsverbanden met regionale of nationale vraagstukken en politieke actualiteit. Op 31 maart spraken de bestuurders over wat het vraagt om concreet aan de slag te gaan met gebiedsgericht programmeren en klimaatbestendig bouwen. De acties komen terug op de agenda van 26 september. Conform bestuursakkoord bespreken we die datum ook de algemene voortgang. Dat doen we via de monitoringsystematiek van hoofdstuk 3.3. De bestuurders kunnen op grond van de voortgangsresultaten of op basis van actuele maatschappelijke trends de hoofd- en subdoelen uit het bestuursakkoord aanscherpen of bijstellen of onze inspanningen prioriteren zodat die het meest bijdragen aan de doelen. Bijsturing van de doelen en prioriteiten leggen we vast in het eerstvolgende jaarplan.

Belangrijke nationale en internationale ontwikkelingen die op ons af komen zijn de EU afvalwaterrichtlijn, de Landelijke Maatlat voor een Groene Klimaatadaptieve Gebouwde Omgeving en de afwegingskaders die Rijk en regio ontwikkelen voor Water en Bodem Sturend. Binnen Rotterdam en Capelle zijn we als Alliantie hier al op onderdelen mee aan de slag te gaan. In 2024 kunnen we gerichter het gesprek voeren hoe onze invulling van deze (inter)nationale kaders en richtlijnen er uit ziet.

Bestuurlijke vraagstukken per netwerk

WATER-SYSTEEM	De belangrijkste bestuurlijke vraagstukken voor het netwerk watersysteem zijn: • Haalbaarheid KRW-doelen Rotterdam en Capelle. • Gevolgen water- en bodem sturend/woonbod voor het watersysteem. • Nadere uitwerking conclusies rapport Deltares, o.a. het optellen van protocollen maalstops, het bepalen van de mate van acceptatie van wateroverlast. • Samenhang tussen waterketen en watersysteem in de omgang met hemelwater in de stad.

WATER-VEILIGHEID	De belangrijkste bestuurlijke besluiten waarvan het de verwachting is dat ze de komende jaren spelen binnen het netwerk zijn:
	• Vaststellen van de strategische uitgangspunten voor waterveiligheid bij ruimtelijke ontwikkelingen, onder andere:
	  ○ Afspraken over investeren in waterkeringen als er zich een kans voordoet mee te koppelen met een ruimtelijke ontwikkeling maar als er geen directe waterveiligheidsopgave is (lagere maatschappelijke kosten)
	  ○ Afspraken over medegebruik van waterkeringen, permanent of tijdelijk.
	• N.t.b.: instemmen met gebiedsgerichte adaptatiestrategieën voor buitendijkse gebieden

WATER-KETEN	De belangrijkste bestuurlijke besluiten die de komende jaren spelen binnen het netwerk zijn: • Hoe gaan we om met de verdeling van afvalwaterstromen binnen de Rotterdamse Regio; • Hoe gaan we invulling geven aan een circulaire waterketen en de energietransitie; • Hoe beschouwen we de inspanning in de waterketen in samenhang met de inspanning voor het watersysteem en de omgang met hemelwater in de stad.

KLIMAAT-ADAPTATIE	Hoe gezamenlijk invulling geven aan 'water en bodem sturend'? Wat betekenen harde voorwaarden vanuit klimaatbestendig (of toekomstbestendig) bouwen voor de woningbouwopgave? Wat zijn de dilemma's (tussen klimaatbestendig bouwen en halen gewenste bouwopgave)? Hoe gaan we daar vanuit de Alliantie op sturen? Hoe haken we aan bij de juiste bestuurlijke tafels waar deze onderwerpen ook besproken worden, zoals de bouwtafel Rotterdam en de Regiotafel Wonen.

7. Begroting

De begroting is ingedeeld in algemene kosten voor de Alliantie Waterkracht en kosten die per netwerk worden gemaakt. Voor 2024 betreft het een ruwe schatting.

Algemene kosten Alliantie

Hierbij gaat het om de inhuur van een externe procesmanager en de inhuur van procesondersteuning. Ook valt de post communicatie hieronder. In de post communicatie is o.a. rekening gehouden met inhuur om de communicatiewerkgroep te ondersteunen. Ook is er een bedrag van €10.000,- opgenomen om externe initiatieven te ondersteunen (zoals bijvoorbeeld de dakendagen).

Kosten per netwerk

Hier zijn kosten opgenomen van onderzoeken die gezamenlijk door de Alliantie uitgevoerd gaan worden.

	2023	Prognose 2024
Algemene kosten		
• Programmamanagement	€ 75.000	€ 80.000
• Programmasecretaris	€ 60.000	€ 63.000
• Communicatie	€ 30.000	€ 35.000
• Watertrainee		€ 45.000
Netwerkoverstijgende activiteiten		
• Ontwikkelen adviesinstrument 'programmering wateropgaven in de gebieden'	€ 25.000	
• Verkenning energietransitie	€10.000	€ 50.000
Onderzoekskosten netwerk Waterketen	€ 266.500	€ 161.500
Onderzoekskosten netwerk Watersysteem	€ 50.000	€ 100.000
Onderzoekskosten netwerk Klimaatadaptatie	€ 75.000	€ 100.000
Onderzoekskosten netwerk Waterveiligheid	€ 34.00	€ 76.000
Totaal Alliantie Waterkracht (exclusief BTW)	€ 625.500	€ 710.500

Colofon

Datum: 26 mei 2023

Opstellers:

- Bart Stoffels, Floor van der Heijden (organisatie, procesmanagement en monitoring; programmeren, gebiedsgericht werken en financieren)
- Mirjam Geurts, Ingrid van Paassen/Fleur Holtrop en Corjan Gebraad (waterveiligheid)
- Pieter van Dongen, Maryse Stanicic (waterketen)
- Giel Scheepers, Mariëlle Zeer (watersysteem)
- Jurgen Bals, Johan Verlinde (klimaatadaptatie)
- Guido van Leeuwen (Communicatie)
- Bob de Jong (data en informatie)
- Ria van der Zaag (begroting)

Eindredactie:

- Bart Stoffels
- Floor van der Heijden